

**Transparencia Mexicana  
Unidad de Política Social**

**Serie analítica sobre los programas sociales  
registrados en IPRO**

Doceavo atributo de institucionalidad de los  
programas sociales  
**Matriz de marco lógico**

**Mayo 2013**



[www.tm.org.mx](http://www.tm.org.mx)  
[@integridadMX](https://twitter.com/integridadMX)



Los datos que se presentan en el siguiente documento fueron extraídos de la base de datos de la Iniciativa para el Fortalecimiento de la Institucionalidad de los Programas Sociales (IPRO).

Esta iniciativa impulsada por Transparencia Mexicana y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) desde 2008 ha logrado conformar una base de datos única que integra y sistematiza la información más actualizada sobre los programas sociales que operan en México. Al día de hoy, IPRO ha permitido obtener información de más de 2,600 programas sociales.

Para mayor información visita:  
[www.programassociales.org.mx](http://www.programassociales.org.mx)




Transparencia Mexicana A.C.  
Unidad de Política Social

Documento de trabajo: Serie analítica sobre la institucionalidad de los programas.

**Transparencia Mexicana**, capítulo nacional de Transparencia Internacional (TI), fue fundada en 1999. Transparencia Mexicana es una organización no gubernamental que enfrenta el problema de la corrupción desde una perspectiva integral, a través de políticas públicas y actitudes privadas que van más allá de la consigna política para generar cambios concretos en el marco institucional y en la cultura de la legalidad en México.

[www.tm.org.mx](http://www.tm.org.mx)

[www.transparency.org](http://www.transparency.org)

 [facebook.com/TransparenciaMexicana](https://facebook.com/TransparenciaMexicana)

 @IntegridadMx



## Transparencia Mexicana

La Iniciativa para el Fortalecimiento de la Institucionalidad de los Programas Sociales (IPRO) es la plataforma web que integra información pública, imparcial e independiente, sobre los programas sociales en México ([www.programassociales.org.mx](http://www.programassociales.org.mx)) impulsada desde el 2008 por parte de Transparencia Mexicana (TM), capítulo nacional de Transparencia Internacional, y el Programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD).

IPRO tiene como objetivo el contribuir a reforzar los criterios de protección de los programas sociales a través del fortalecimiento de su institucionalidad. La institucionalidad de los programas sociales permite dar mayor solidez a la política social y con ello prevenir la discrecionalidad y arbitrariedad en la operación de los programas sociales.

El gobierno federal y los gobiernos estatales participan, de manera voluntaria, incorporando la información de sus programas sociales en la plataforma. Esta base de datos concentra información actualizada sobre los programas sociales en operación a nivel nacional, lo que permite conocer la oferta de programas sociales que existen en el país y cómo funcionan en tiempo real.

El presente documento se centra en el análisis de patrones por orden de gobierno, por entidad federativa y por sector del doceavo atributo de institucionalidad de los programas sociales: **matriz de marco lógico**.

## Doceavo atributo: **Matriz de marco lógico**

- 48% del total de programas sociales vigentes registrados en IPRO cumple con el atributo de institucionalidad de matriz de marco lógico.
- 99% del total de programas sociales vigentes registrados en IPRO con cobertura en la Federación cumple con el atributo de institucionalidad de matriz de marco lógico.
- 48% del total de programas sociales vigentes registrados en IPRO con cobertura en las entidades federativas cumple con el atributo de institucionalidad de matriz de marco lógico.
- 100% de los programas sociales vigentes registrados cumple con matriz de marco lógico en 4 entidades federativas (Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Nuevo León).
- En Baja California Sur y en Coahuila de Zaragoza ninguno de los programas sociales vigentes registrados cumple con el atributo de matriz de marco lógico
- 67% de los programas sociales vigentes registrados del sector de vivienda cumple con matriz de marco lógico.
- 1 de cada 4 programas sociales vigentes registrados en IPRO de los sectores de cultura y deporte cumplen con dicho atributo de institucionalidad.

### ¿Cómo contribuye la **matriz de marco lógico** a la institucionalidad de los programas sociales en México?

La matriz de marco lógico es uno de los veinte atributos de institucionalidad de los programas sociales definidos por Transparencia Mexicana y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en el marco de la Iniciativa para el Fortalecimiento de la Institucionalidad de los Programas Sociales (IPRO).

La matriz de marco lógico es el resultado de una metodología para la planeación estratégica que permite establecer, por un lado, el propósito, objetivo general, objetivos específicos y actividades de un programa social mediante una lógica causal orientada a la obtención de los resultados esperados; por el otro lado, las metas e indicadores y sus medios de verificación para monitorear y evaluar el avance y los efectos.

### Análisis del atributo de **matriz de marco lógico** por cobertura y por sector de los programas sociales en México

La serie analítica sobre los programas sociales en México por atributo a partir de la base de datos de IPRO se realizó con la información actualizada por el gobierno federal y los gobiernos estatales al 13 de mayo de 2013. Para esta fecha había 1,561 programas sociales registrados en IPRO como vigentes.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Incluye los programas sociales registrados para los cuales no ha habido modificación de la vigencia para ser considerados como no vigentes.

Del total de 1,561 programas sociales registrados en IPRO como vigentes al 13 de mayo de 2013 762 programas sociales cumplen con el atributo de institucionalidad de matriz de marco lógico; esto es el 48%. La probabilidad de que un programa social vigente cuente con matriz de marco lógico varía entre sectores. El 67% de los programas sociales vigentes registrados del sector de vivienda cuenta con matriz de marco lógico mientras que un cuarto de los programas sociales vigentes registrados en IPRO de los sectores de cultura y deporte cumple con dicho atributo de institucionalidad.

Tabla 1. Programas sociales que cumplen con el doceavo atributo de institucionalidad por sector que atienden

Sector	Total de programas sociales vigentes registrados (PSVR)	PSVR con matriz de marco lógico	% PSVR por sector con matriz de marco lógico
<b>Agropecuario</b>	84	43	51.19
<b>Alimentación</b>	52	20	38.46
<b>Asistencia Social</b>	325	165	50.77
<b>Cultura</b>	32	8	25.00
<b>Deporte</b>	65	15	23.08
<b>Desarrollo Productivo</b>	76	38	50.00
<b>Desarrollo Social</b>	275	155	56.36
<b>Educación</b>	376	159	42.29
<b>Infraestructura Social</b>	36	18	50.00
<b>Salud</b>	148	82	55.41
<b>Trabajo</b>	35	21	60.00
<b>Vivienda</b>	57	38	66.67
<b>Total</b>	<b>1561</b>	<b>762</b>	<b>48.81</b>

Fuente: Iniciativa para el Fortalecimiento de la Institucionalidad de los Programas Sociales (IPRO)  
[www.programassociales.org.mx](http://www.programassociales.org.mx)

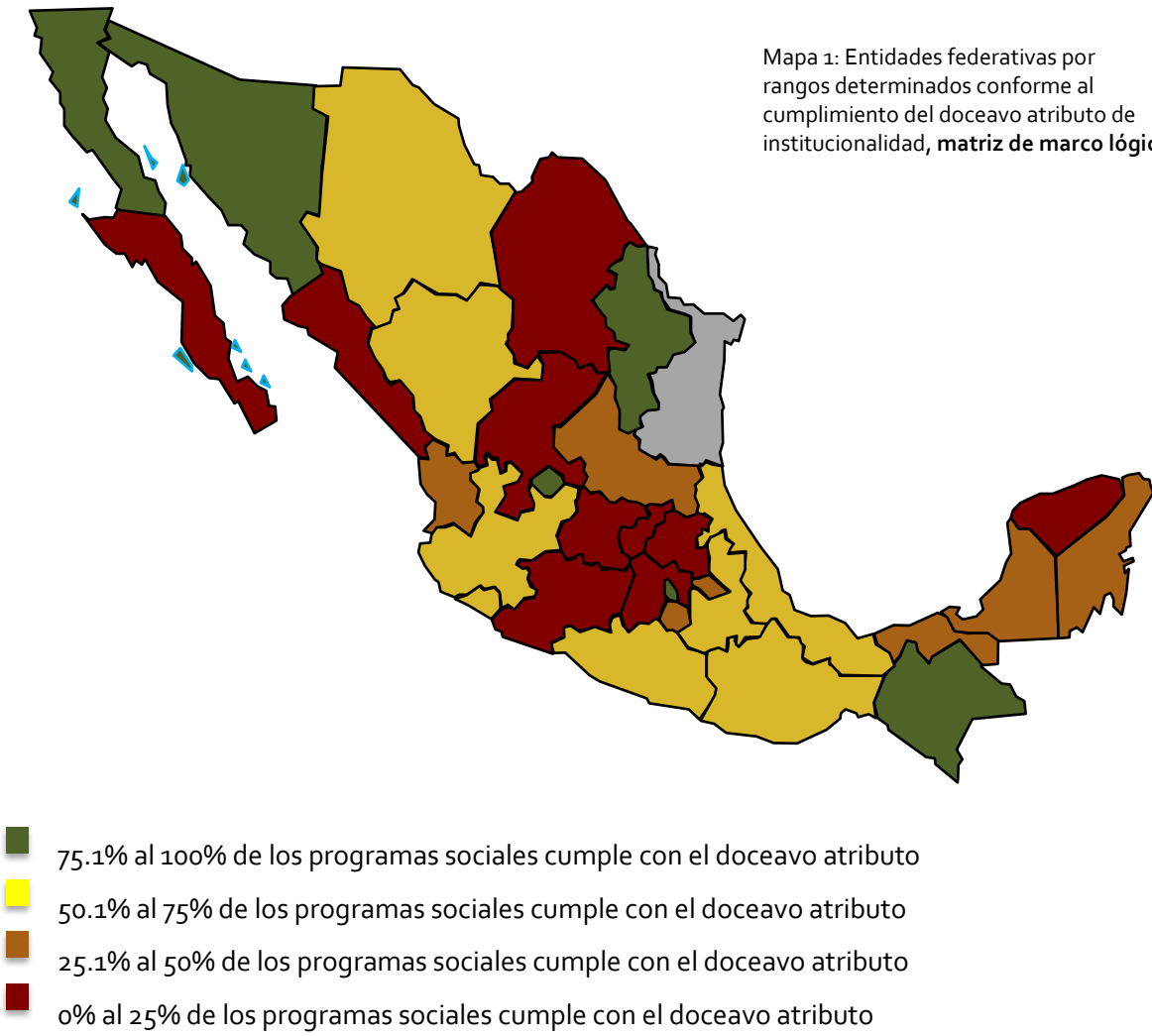
El cumplimiento de los programas sociales vigentes registrados del atributo de matriz de marco lógico también varía por orden de gobierno responsable del programa social registrado. El 99% de los programas sociales vigentes registrados de la Federación en IPRO al 13 de mayo de 2013 cumplen con el atributo de matriz de marco lógico mientras que en promedio sólo lo hace el 48% del total registrado de programas sociales vigentes de las entidades federativas. En 4 entidades federativas el 100% de los programas sociales vigentes cumple con el atributo de matriz de marco lógico (Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Nuevo León) mientras que ninguno de los programas sociales vigentes registrados de Baja California Sur y Coahuila de Zaragoza cumple con el atributo de matriz de marco lógico.

Tabla 2. Programas sociales que cumplen con el doceavo atributo de institucionalidad por entidad federativa.

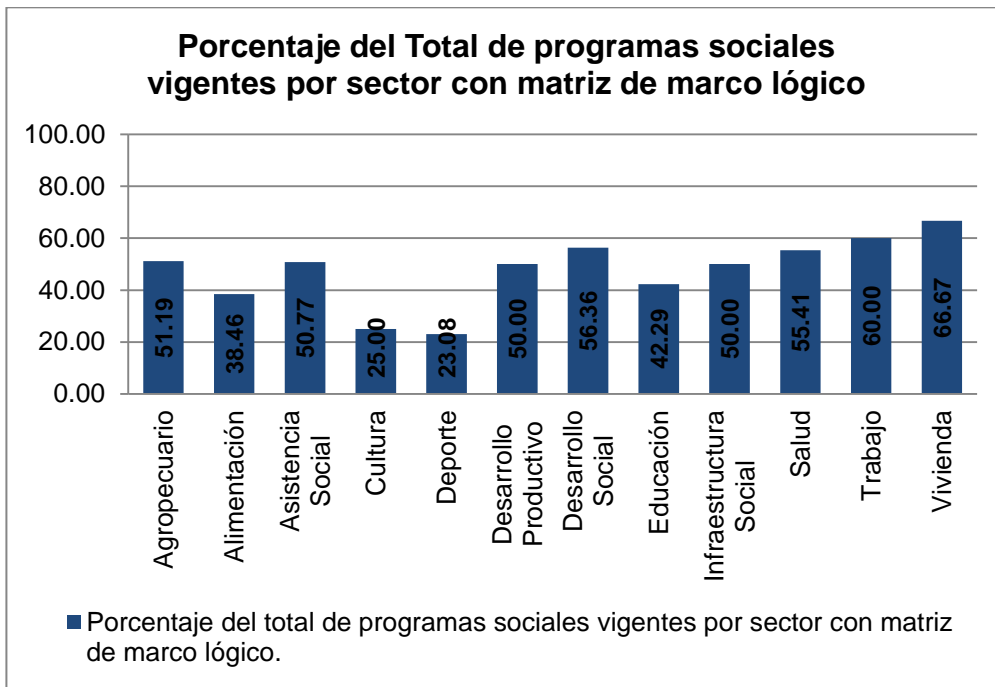
Entidad federativa	PSVR por entidad federativa	PSVR con matriz de marco lógico	% PSVR por entidad federativa con matriz de marco lógico
Aguascalientes	30	30	100.00
Baja California	16	16	100.00
Baja California Sur	3	0	0.00
Campeche	22	7	31.82
Chiapas	10	10	100.00
Chihuahua	33	18	54.55
Coahuila	14	0	0.00
Colima	20	11	55.00
Distrito Federal	194	154	79.38
Durango	41	23	56.10
Estado de México	25	2	8.00
Guanajuato	30	2	6.67
Guerrero	172	54	31.40
Hidalgo	8	4	50.00
Jalisco	106	66	62.26
Michoacán	16	8	50.00
Morelos	5	2	40.00
Nayarit	66	26	39.39
Nuevo León	7	7	100.00
Oaxaca	10	7	70.00
Puebla	67	43	64.18
Querétaro	19	3	15.79
Quintana Roo	11	6	54.55
San Luis Potosí	21	7	33.33
Sinaloa	228	32	14.04
Sonora	39	38	97.44
Tabasco	37	13	35.14
Tamaulipas			
Tlaxcala	50	16	32.00
Veracruz	75	56	74.67
Yucatán	11	1	9.09
Zacatecas	102	23	22.55
Federación	73	72	98.63
<b>Total</b>	<b>1561</b>	<b>757</b>	<b>48.49</b>

Fuente: Iniciativa para el Fortalecimiento de la Institucionalidad de los Programas Sociales (IPRO)  
[www.programassociales.org.mx](http://www.programassociales.org.mx)

Mapa 1: Entidades federativas por rangos determinados conforme al cumplimiento del doceavo atributo de institucionalidad, **matriz de marco lógico**.

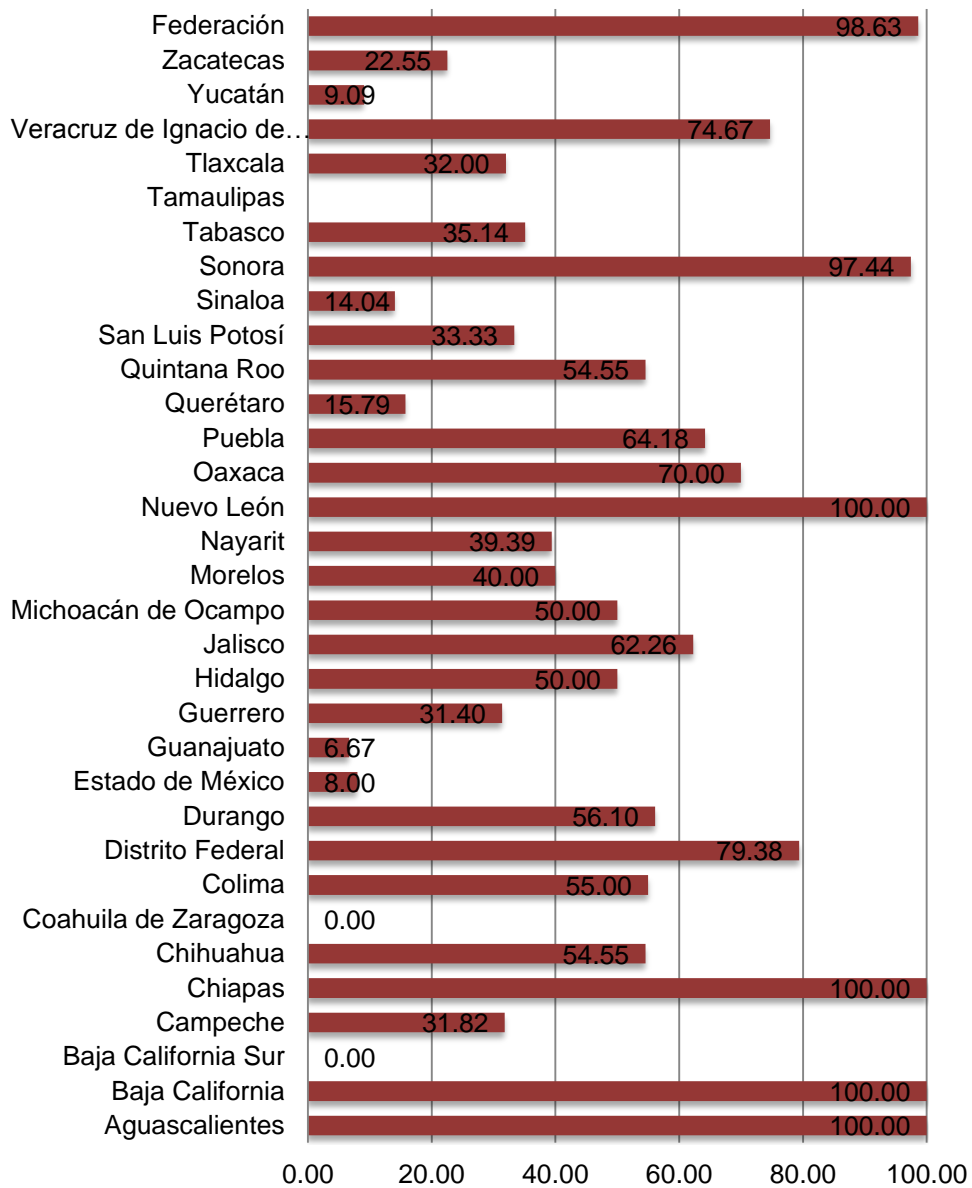


Anexo 1. Porcentaje del total de programas sociales vigentes por sector y por entidad federativa con matriz de marco lógico





## Porcentaje del total de programas sociales vigentes por entidad federativa con matriz de marco lógico



■ Porcentaje del total de programas sociales vigentes por entidad federativa con matriz de marco lógico